

Stichting Golf voor Minder Validen  
"Handicart"  
gevestigd te Maarn

Boekjaar 2025

## Inhoudsopgave

	<b>Pagina</b>
<b>Accountantsrapport</b>	
Opdracht	2
<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2025	10
Staat van baten en lasten over 2025	12
Kasstroomoverzicht over 2025	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans per 31 december 2025	17
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	22
Overige toelichtingen	25
<b>Overige gegevens</b>	
Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	26
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart"  
Maarn

Het bestuur van  
Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart"  
Kapelweg 44  
3951 AD Maarn

Wijchen, 29 april 2026

Geacht bestuur,

## **Opdracht**

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" te Maarn.

De verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een controleverklaring.

Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart"  
Maarn

## **Bestuursverslag**

### Algemene informatie



# VERSLAG STICHTING HANDICART 2025

## Bestuursverslag Stichting Handicart 2025

De stichting is opgericht op 23 april 1986.

De stichting heeft tot doel: het bevorderen van deelname aan het golfspel door mindervalide golfers op golfbanen in Nederland. Zij tracht dit doel te bereiken door het verzorgen van mobiliteit voor mindervalide beoefenaren van de golfsport. Dit gebeurt onder meer door:

- het ter beschikking stellen in bruikleen van Handicarts en door het huren van golf buggy's op door de Nederlandse Golf Federatie (NGF) erkende golfverenigingen en/of banen.
- het verrichten van allerhande werkzaamheden die deze terbeschikkingstelling kunnen bevorderen, waaronder het inzamelen van financiële middelen en het promoten van de golfsport als zijnde een sport die door mindervaliden kan worden beoefend.

De stichting beoogt niet naar winst te streven.

### Missie

De stichting wil, daar waar nodig, mobiliteit verschaffen voor haar pashouders.

### Doelstelling

De stichting stelt zich ten doel tijdelijk of permanent mindervalide golfers in staat te stellen het golfspel te blijven beoefenen.

### Strategie

De stichting tracht deze doelstelling te bereiken door Handicarts aan te schaffen en die in bruikleen te plaatsen bij de golfclubs in Nederland en door het sluiten van huurovereenkomsten met golfbanen zodat haar pashouders tegen een gereduceerd tarief van de daar aanwezige karren gebruik kunnen maken.

Namens de stichting worden faciliteiten aangeboden zoals oplossingen en adviezen die de mobiliteit voor mindervalide golfers ten goede komen. Dit onder meer door clubs te adviseren bij het aanleggen van paden, het adviseren op het gebied van stallingen en alle overige zaken die de mobiliteit ten goede kunnen komen.

De stichting heeft zich uitgesproken om bij de uitvoering van de doelstellingen, waar mogelijk, duurzaam te handelen.

### Stichtingsbestuur en Raad van Toezicht

In 2025 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende personen:

Voorzitter	W.P. Zelsmann
Lid	A. M. Godschalx – Bosman
Lid	K. Schoorl – de Bondt
Lid	A.E. Huyssen van Kattendijke
Lid	G.J. Sikking

Bestuur en directie werd gevoerd door J.P.C. Hageman

### Personeel en organisatie

Stichting Handicart heeft sinds juli 2024 eigen personeel in dienst (5 werknemers). Uitvoerende secretariële en administratieve taken worden niet meer betrokken van derden.

### Vestigingsplaats

De stichting is statutair gevestigd in 3951 AD Maarn, Kapelweg 44.



# VERSLAG STICHTING HANDICART 2025

## **Stichtingsvermogen**

De stichting zet haar vermogen in om haar doelstellingen te realiseren.

## **Continuïteit**

Bij de beoordeling van de continuïteitsveronderstelling heeft het bestuur geconstateerd dat de stichting Handicart per balansdatum beschikt over een negatief werkkapitaal, hetgeen hoofzakelijk samenhangt met de rekening-courantverhouding met Stichting Vrienden van Handicart. Stichting Vrienden van Handicart heeft op grond van haar statutaire doelstelling tot taak het werk en de doelstelling van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" financieel te ondersteunen en voorziet hierin door middel van jaarlijkse financiële bijdragen, teneinde het exploitatiesaldo aan te zuiveren en aan de lopende verplichtingen te kunnen voldoen. Met Stichting Vrienden van Handicart zijn afspraken gemaakt dat de rekening-courantschuld niet zal worden opgeëist indien en voor zover dit ertoe zou leiden dat Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" haar verplichtingen niet kan blijven voldoen. Op basis van deze structurele financiële ondersteuning, de beschikbare liquiditeiten en de meerjarige verwachtingen is het bestuur van oordeel dat de continuïteit van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" ruim voldoende is gewaarborgd en is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## **Bestuur**

Nieuwe bestuursstructuur voor Stichting Handicart & Stichting Vrienden van Handicart

Per 1 januari 2025 jl. heeft Stichting Handicart en Stichting Vrienden van Handicart een nieuwe bestuursvorm. Het vorige model met een uitvoerend directeur en acht bestuursleden (inclusief de vier regio consuls) is vervangen door een structuur die beter past bij de fase waarin Stichting Handicart zich begeeft. Vandaar dat er is gekozen voor een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder. Het bestuur van de stichting bestaat nu uit één natuurlijk persoon. Deze laatste positie wordt vervuld door Jurn Hageman. De nieuwe Raad van Toezicht bestaat uit Willem Zelsmann (voorzitter) en de leden Karen Schoorl, Ewout Kattendijke, Gert-Jan Sikking en Annemarieke Godschalx - Bosman. Binnen deze Raad van Toezicht is tevens sprake van een Remuneratie Commissie en een Audit Commissie.

De Stichting heeft nog steeds intensief contact met haar regioconsuls. Ook in 2025 hebben de regioconsuls vier keer per jaar een overleg met de directeur-bestuurder gehad. Een regioconsul wordt benoemd voor 4 jaar en is onbeperkt herbenoembaar. In de nieuwe bestuursvorm maken de regioconsuls geen onderdeel meer uit van de Raad van Toezicht.

## **Handicarts**

In 2025 zijn ruim 90 nieuwe Handicarts besteld met nieuwe GPS Units, de zogenaamde FT+ systemen. Deze systemen werken op 4G in plaats van op 2G. Alle nieuwe Handicarts zullen in de toekomst worden voorzien van deze nieuwe FT+ systemen die minder storingsgevoelig zullen zijn. De verwachting is dat eind 2026 de 2G GPS-systemen die nog op de oudere Handicarts zitten ook vervangen moeten worden door FT+ systemen. Het aantal ingezette Handicarts in 2025 bedraagt 867 stuks, een toename van 25 Handicarts ten opzicht van 2024 .

De volgende clubs hebben een nieuwe bruikleen overeenkomst ontvangen en getekend. De Peelse, Bentwoud, Hitland, Leeuwenbergh. De Goyer, Almeerderhout, Engelenburg en Gaasterland. In overleg met de Raad van Toezicht heeft de directeur bestuurder gekozen voor een afschrijving van de Handicarts van 9 in plaats van 7 jaren.

## **Handicartpashouders**

Per 31 december 2025 waren er 22.926 actieve pashouders geregistreerd.

## **Begroting 2026**

De directeur-bestuurder heeft de begroting voor 2026 opgesteld en wordt na vaststelling van de jaarrekening 2025 door de Raad van Toezicht vastgesteld. De begroting gaat uit van een neutraal resultaat en is gebaseerd op continuïteit van het bestaande beleid, met voldoende financiële ruimte om de doelstellingen van de stichting te realiseren.



# VERSLAG STICHTING HANDICART 2025

## Jaarrekening Stichting Golf voor Minder Valide "Handicart" 2025

### Baten

De totale gebruiksvergoedingen zijn per saldo met €374.652 gestegen. Deze stijging is geheel toe te schrijven aan een hogere opbrengst van gebruikersvergoedingen in 2025. Een goede zomer en de doorgevoerde tariefsverhogingen hebben voor extra baten gezorgd.

### Lasten

De lasten zijn in 2025 gestegen met €88.298. De gemiddelde lasten van beide stichtingen vertonen een stabiel patroon ten opzichte van voorgaand boekjaar. De lasten bestaan o.m. uit loonkosten, huisvestingskosten en algemene kosten.

De kosten voor huurovereenkomsten met commerciële clubs nam ook in 2025 weer toe met €38.902. Het was in 2025 mogelijk om ruim 350 golfkarren te huren op de meer dan 60 golfbanen waar geen eigen Handicarts van de stichting rijden. Deze banen verhuren hun golfkarren aan Handicart pashouders tegen een vooraf met Stichting Handicart overeengekomen tarief voor pashouders. Stichting Handicart betaalt per kar aan deze banen een vergoeding.

### Im- en Materiële vaste activa

Het onderhoud van Salesforce is ondergebracht bij een gespecialiseerde derde partij.

### Kosten Handicarts

De kosten die gemaakt worden voor de Handicarts zijn afgenomen met € 49.010. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de nieuwe Handicart verzekeringen. Voor 2025 is door de directeur-bestuurder besloten geen volledige schadeverzekering meer af te sluiten. Ook zijn in 2025 extra FT plus systemen besteld die zijn ingebouwd in de bestaande vloot en nieuwe Handicarts die eind van het jaar 2025 zijn geleverd.

### Algemene kosten

De algemene kosten zijn gestegen met € 27.256. Dit is grotendeels te verklaren door een stijging van representatiekosten. In 2025 zijn namelijk ook de toernooikosten geboekt op representatie. De management advieskosten zijn zoals ingecalculleerd gestegen ten opzichte van 2024. Totale algemene kosten zijn licht gestegen in 2025. Rest van de kosten is redelijk constant gebleven of gedaald zoals website kosten en accountantskosten.

### Resultaat in 2025

#### **Exploitatiesaldo**

Het resultaat in 2025 komt wederom uit op € 0. Dit is het gevolg van de eerdergenoemde schenking door Stichting Vrienden van Handicart van € 1.174.683 (2024: €1.460.571).

Zonder het beleggingsresultaat dat is gerealiseerd bij Stichting Vrienden behaalden Stichting Vrienden van Handicart en Stichting Handicart tezamen een positief resultaat van € 592.883. Het beleggingsresultaat voor 2025 bedroeg €76.632.

### Stichting Vrienden van Handicart

Stichting Vrienden van Handicart is opgericht om Stichting Handicart te ondersteunen. Naar verwachting zal de schenking die Stichting Vrienden van Handicart jaarlijks doet moeten toenemen om de exploitatie van de stichting kostendekkend te houden.



## VERSLAG STICHTING HANDICART 2025

Stichting Vrienden van Handicart heeft voldoende liquide middelen en eigen opbrengsten om haar steun de komende jaren voort te zetten. Stichting Handicart heeft daarmee naar verwachting de beschikking over voldoende liquide middelen om aan haar financiële verplichtingen te voldoen.

Er is gezien de huidige situatie geen sprake van gerede twijfel of ernstige onzekerheid over het voortbestaan van Stichting Handicart.

**Maarn, 29 april 2026**

J.P.C. Hageman,  
Directeur-bestuurder



# VERSLAG STICHTING HANDICART 2025

## Jaarverslag Raad van Toezicht Stichting Handicart 2025

De Raad van Toezicht bestond in het jaar 2025 uit:

- Willem Zelsmann, voorzitter
- Annemarieke Godschalx
- Karen Schoorl
- Ewout Huysen van Kattendijke
- Gert-Jan Sikking

Op 1 januari 2025 werden de nieuwe statuten van kracht, waardoor het jaar 2025 zich kenmerkte door de implementatie van de nieuwe structuur: van een bestuur met medewerkers tot een Raad van Toezicht met een directeur–bestuurder en medewerkers. Een en ander is zeer soepel verlopen door de positieve insteek van een ieder, maar zeker niet in de laatste plaats door onze medewerkers.

In het totaal kwam de Raad van Toezicht in wisselende samenstelling inclusief de Audit Commissie en de Remuneratie commissie, twaalf keer bijeen.

Het aantal medewerkers is in het totaal vijf, inclusief de directeur-bestuurder, samen 4 fte. Tevens wordt frequent gebruik gemaakt van de financiële adviezen van Roderick van Sevenhem en ons adviesbureau. Daarnaast zijn we overgegaan op een andere ondersteuner voor onze website. Tevens is een begin gemaakt met de overgang van ons verzekeringspakket naar Paardekoper bv.

De samenwerking met onze leverancier, Heybroek, van de Handicarts is zoals al zovele jaren, zeer constructief. We zijn één keer uitgenodigd bij Heybroek te Houten. Een leerzaam moment voor ons aanwezigen.

De voorzitter heeft dit jaar minimaal één keer contact gehad met elke regiocommissaris. Er waren geen noemenswaardige problemen met de clubs. Ook de clubconsuls functioneren goed.

De verwachting is dat omstreeks eind 2026 het 2G netwerk in Nederland zal worden beëindigd. Derhalve is dit jaar begonnen met het inbouwen van onze 4G netwerkkastjes in de karren. De implementatie van 2G naar 4G zal zeker zijn afgerond, voordat het 2G netwerk in Nederland stopt.

Dit jaar hebben we uitgebreid van gedachten gewisseld met de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NGVG), vertegenwoordigd door de directeur Paul Wesel en de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF), vertegenwoordigd door Alexander Renders. De tarieven voor de eigen karren van clubs c.q. banen werden verhoogd vanaf 1 oktober 2025 tot een tarief van € 11,00. In de praktijk blijkt dat er clubs zijn die hun eigen karren ter beschikking stellen aan onze pashouders voor een hoger bedrag dan die € 11,00. In 2026 zal er wederom overleg worden ingepland met de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties en de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

In de tweede helft van 2025 werd een sollicitatieprocedure gestart voor een opvolger van de huidige voorzitter, die begin 2026 zal terugtreden. In december werd een definitieve keuze gemaakt uit de kandidaten. Unaniem werd gekozen voor Michèle Leppers als opvolger van Willem Zelsmann.

## VERSLAG STICHTING HANDICART 2025

In de Raad van Toezicht vergadering van 12 december 2025 hebben de leden van de Raad van Toezicht een zelfevaluatie uitgevoerd over het functioneren van de Raad van Toezicht in het eerste jaar dat zij actief waren. Directeur-bestuurder Jurn Hageman was daarbij aanwezig. Via een puntenlijst werd het een en ander besproken:

- De Raad van Toezicht is divers samengesteld. Arts, financieel, verzekeringen/pensioen, governance en de golfwereld.
- Kennis c.q. bijscholing van de Raad van Toezicht wordt in 2026 opgepakt.
- De taken zijn onderling goed verdeeld.
- De vergaderingen worden gestructureerd en strak gevoerd. Alle onderwerpen zijn bespreekbaar. Agenda wordt door de voorzitter in overleg met de directeur/bestuurder vastgesteld.
- Strategische beleidsvoering vindt steeds beter haar weg binnen de Raad van Toezicht. Te denken valt onder andere aan sponsoring, legaten.
- De onderlinge samenwerking is constructief en respectvol. Leden van de Raad van Toezicht voeren hun taken uit naar eer en geweten.
- Er is een opencultuur waarbij kritische noten geen belemmering zijn.
- Er is aandacht voor integriteit en mogelijke belangenverstremming.
- De risico's voor de stichtingen met betrekking tot cybercriminaliteit en de controle op de financiën zijn voldoende geborgd. Een punt van aandacht is de kwetsbaarheid van de organisatie met name als de directeur/bestuurder uitvalt. Tot halverwege 2027 is er een back-up door onze senior-adviseur.
- De inzet van elk individueel lid van de Raad van Toezicht is goed en rolvast.
- De expertise van elk lid van de Raad van Toezicht wordt goed ingezet.
- Verbetering: inschatting risico's in de toekomst van de stichtingen, de strategie voor de komende jaren en de continuïteit van de Raad van Toezicht.

**Maarn, 29 april 2026**

M.J. Leppers - van der Fluit, Voorzitter Raad van Toezicht



A.M. Godschalx – Bosman, Raad van Toezicht



K. Schoorl- de Bondt, Raad van Toezicht



A.E. Huysen van Kattendijke, Raad van Toezicht



G.J. Sikking, Raad van Toezicht



## Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatbestemming)

### Activa

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>				
Kosten van ontwikkeling	1.306		1.306	
Overige immateriële vaste activa	<u>1.590</u>		<u>1.590</u>	
		2.896		2.896
<b>Materiële vaste activa</b>				
Handicarts	4.533.068		4.419.001	
Accu's	2.889		107.524	
Automatisering en inventaris	73.414		121.491	
Mijn Handicart Units	<u>123.368</u>		<u>37.175</u>	
		4.732.739		4.685.191
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Voorraden</b>				
Handicartpassen		8.745		10.800
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren	-		24.430	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	82.808		202.452	
Overige vorderingen	76.511		384.207	
Overlopende activa	<u>78.544</u>		<u>36.957</u>	
		237.863		648.046
<b>Liquide middelen</b>				
Kas	30		30	
ABN AMRO Bank N.V.	1.878		8.803	
ING Bank N.V. rekening-courant	253.221		36.023	
ING Bank N.V.	51.602		50.462	
Buckaroo	<u>195</u>		<u>264</u>	
		306.926		95.582
		<u>5.289.169</u>		<u>5.442.515</u>



## Staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Gebruikersvergoedingen	1.171.126	1.039.181	796.474
Schenking Stg Vrienden van Handicart	1.174.683	1.540.000	1.460.571
Opbrengst Handicartpassen	28.345	28.820	26.320
Opbrengst GPS Guardian	-	-	2.500
	<u>2.374.154</u>	<u>2.608.001</u>	<u>2.285.865</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	474	-	465
	<u>2.374.628</u>	<u>2.608.001</u>	<u>2.286.330</u>
<b>Lasten</b>			
Secretariaatskosten	-	-	220.844
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	417.396	313.740	267.824
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	721.779	978.966	589.270
Overige bedrijfskosten	<u>1.235.453</u>	<u>1.308.286</u>	<u>1.208.392</u>
<b>Totaal van som der kosten</b>	<u>2.374.628</u>	<u>2.600.992</u>	<u>2.286.330</u>
<b>Totaal van netto resultaat</b>	<u>-</u>	<u>7.009</u>	<u>-</u>

## Kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Aanpassingen voor Afschrijvingen		914.605		899.635
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden	2.055		-9.430	
Afname (toename) van handelsdebiteuren	24.430		4.331	
Afname (toename) van overige vorderingen	427.340		-473.290	
Overlopende activa	-41.587		-32.278	
Toename (afname) van overige schulden	-153.346		499.796	
		<u>258.892</u>		<u>-10.871</u>
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>1.173.497</b>		<b>888.764</b>
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verwerving van materiële vaste activa	-1.026.617		-1.093.827	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	64.464		96.800	
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-962.153</b>		<b>-997.027</b>
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Verhoging uit hoofde van langlopende schuld		-		90.000
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>		<b>211.344</b>		<b>-18.263</b>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		95.582		113.845
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>211.344</u>		<u>-18.263</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>306.926</u>		<u>95.582</u>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" is feitelijk en statutair gevestigd op Kapelweg 44, 3951 AD te Maarn en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41205410.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" bestaan voornamelijk uit het beschikbaar stellen van golfkarren aan mindervalide golfers tegen een gereduceerd tarief om hen daarmee in staat te stellen het golfspel te blijven beoefenen.

#### Informatieverschaffing over continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Hoewel Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" per balansdatum een negatief werkkapitaal heeft, houdt dit voornamelijk verband met de rekening-courant positie met Stichting Vrienden van Handicart. Stichting Vrienden van Handicart heeft op grond van haar statutaire doelstelling de taak Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" financieel te ondersteunen en voorziet daartoe jaarlijks in financiële bijdragen. Daarnaast is overeengekomen dat de rekening-courant schuld niet zal worden opgeëist indien dit de voortzetting van de activiteiten in gevaar zou brengen. Op basis hiervan acht het bestuur de continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Opbrengsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zijn voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit een bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve is een reserve waarbij door het bestuur een beperking is aangebracht in de besteding van de daaraan toegerekende gelden. De mutaties van de bestemmingsreserve lopen via de resultaatbestemming.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het boekjaar aan derden geleverde diensten, de op het boekjaar betrekking hebbende contributies, alsmede de van Stichting Vrienden van Handicart ontvangen schenkingen.

## Lasten

De lasten zijn opgenomen op basis van historische kostprijs en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Vaste activa

#### Immateriële vaste activa

	Kosten van ont- wikkeling	Overige imma- teriële vaste ac- tiva	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	1.306	1.590	2.896
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.306</u>	<u>1.590</u>	<u>2.896</u>

Het afschrijvingspercentage op immateriële vaste activa bedraagt 33,33% tot aan de restwaarde.

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de investeringen in Salesforce en Fleet management system. De investeringen zijn gedaan om de baten inzichtelijk te maken en inzichtelijk te maken op welke golfbaan een handicart staat.

## Materiële vaste activa

	Handicarts	Accu's	Automatisering en inventaris	Mijn Handicart Units	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	6.821.395	454.160	321.919	600.735	8.198.209
Cumulatieve afschrijvingen	-2.402.394	-346.636	-200.428	-563.560	-3.513.018
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>4.419.001</u>	<u>107.524</u>	<u>121.491</u>	<u>37.175</u>	<u>4.685.191</u>
Mutaties					
Investeringen	916.050	-	692	109.875	1.026.617
Afschrijvingen	-737.519	-104.635	-48.769	-23.682	-914.605
Desinvesteringen	-399.109	-	-	-	-399.109
Afschrijvingen op desinvesteringen	<u>334.645</u>	-	-	-	<u>334.645</u>
Saldo mutaties	<u>114.067</u>	<u>-104.635</u>	<u>-48.077</u>	<u>86.193</u>	<u>47.548</u>
Stand per 31 december 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	7.338.336	454.160	322.611	710.610	8.825.717
Cumulatieve afschrijvingen	-2.805.268	-451.271	-249.197	-587.242	-4.092.978
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>4.533.068</u>	<u>2.889</u>	<u>73.414</u>	<u>123.368</u>	<u>4.732.739</u>

De handicarts worden op de aangesloten golfclubs in bruikleen gezet om het doel van de stichting te realiseren. Per 31 december 2025 zijn er 867 handicarts bij golfbanen in Nederland geplaatst. (2024: 842).

De geschatte economische levensduur van de materiële vaste activa is als volgt:

Handicarts (2018-2019)	5 jaar
Handicarts (2019-2024)	7 jaar
Handicarts (type 2025)	9 jaar
Accu's	3 jaar
Automatisering en inventaris	5 jaar
Mijn Handicart Units 2G	3 jaar
Mijn Handicart Units 4G	9 jaar

Per Handicart type 2018-2019 wordt een restwaarde gehanteerd van € 800. Handicart type 2019-2024 heeft een restwaarde van € 1.500. Handicart type 2025 heeft een restwaarde van € 1.991.

## Flottende activa

### Vorraden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Handicartpassen</b>		
Vorraad handicartpassen	<u>8.745</u>	<u>10.800</u>
<b>Vorderingen</b>		
<b>Debiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>-</u>	<u>24.430</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>82.808</u>	<u>202.452</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Te ontvangen gebruikersvergoedingen	62.494	30.882
Voorschotten nettolonen	14.017	-
Nog te versturen verkoopfacturen handicarts	<u>-</u>	<u>353.325</u>
	<u>76.511</u>	<u>384.207</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetalingen en reserveringen	75.779	34.192
Betaalde depotbedragen PostNL	<u>2.765</u>	<u>2.765</u>
	<u>78.544</u>	<u>36.957</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	3.629.810	3.629.810
Stand per 31 december	<u>3.629.810</u>	<u>3.629.810</u>

Ten behoeve van de vervanging van de bestaande handicarts wordt een bestemmingsreserve gevormd. Deze bestemmingsreserve, welke is gebaseerd op een bestuursbesluit uit het verleden, dient ter vervanging van de per 31 december 2025 aanwezige handicarts. De maximale omvang van de bestemmingsreserve per 31 december 2025 is de aanschafwaarde van de handicart opgenomen in de activastaat verminderd met de restwaarde van de betreffende handicart en bedraagt € 5.943.645.

## Langlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Schuld TASK B.V.	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>

Dit betreft een eenmalige vergoeding aan TASK B.V. Dit bedrag zal uiterlijk op 30 juli 2027 aan TASK B.V. worden voldaan.

## Kortlopende schulden

### Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>10.869</u>	<u>8.723</u>
-------------	---------------	--------------

### Overige schulden en overlopende passiva

Rekening-courant Stichting Vrienden van Handicart	1.199.862	1.103.130
Te betalen vergoeding commerciële golfclubs	237.850	162.658
Reservering accountantskosten	24.500	24.500
Vakantiedagenverplichting	20.558	-
Vakantiegeldverplichting	17.909	16.274
Nog te betalen bedragen	-	1.916
Nettolonen	<u>-</u>	<u>630</u>
	<u>1.500.679</u>	<u>1.309.108</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

#### Huurovereenkomst:

Inzake de huisvesting is met Stichting Vrienden van Handicart op 1 mei 2009 een huurovereenkomst aangegaan voor de duur van 5 jaar. Deze overeenkomst is op 1 mei 2024 stilzwijgend verlengd met een periode van 5 jaar. Het jaarlijkse bedrag van de aangegane huurverplichting bedraagt circa € 8.700 per jaar. Het totale bedrag van de resterende huurverplichting bedraagt per balansdatum circa € 29.000.

#### Managementadvies:

Met ingang van 1 juli 2024 is met TASK B.V. een overeenkomst van opdracht aangegaan inzake managementadvies voor een vaste duur van 36 maanden, derhalve tot en met 30 juni 2027. De jaarlijkse vergoeding voor het managementadvies bedraagt € 120.000.

### **De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid**

Per 1 juli 2020 is er sprake van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Hierdoor bestaat er een hoofdelijke aansprakelijkheid met betrekking tot de door de fiscale eenheid verschuldigde omzetbelasting. Tot de fiscale eenheid behoren:

- Stichting Golf voor Mindervaliden 'Handicart';
- Stichting Vrienden van Handicart.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

### Baten

#### Gebruikersvergoedingen

De gebruikersvergoedingen zijn ontvangen van 108 (2024: 111) golfverenigingen in Nederland aan wie één of meerdere handicarts in bruikleen zijn afgegeven.

#### Opbrengst handicartpassen

Vanaf 2016 worden er jaarlijks aan de pashouder geen nieuwe passen meer ter beschikking gesteld. Iedereen die geregistreerd is als pashouder werd voorheen jaarlijks € 5 in rekening gebracht. Sinds 2022 is dit niet meer het geval en wordt alleen € 5 in rekening gebracht indien een pashouder zijn pas verliest of als het een nieuwe pashouder betreft. Een nieuwe pashouder dient naast de € 5 voor de fysieke pas eenmalig € 5 registratiekosten te betalen. Daarbij krijgt de pashouder de keus of hij een fysieke Handicartpas wil ontvangen of niet. In het laatste geval kan de pashouder dan zijn Handicartpas ophalen via zijn telefoon. De kosten voor een fysieke Handicartpas bedragen € 5. Deze kosten worden in rekening gebracht voor het vervaardigen en versturen van de kaart. In 2025 zijn er 2.691 nieuwe passen aangemaakt.

Per 31 december 2025 waren er 22.926 (2024 : 22.430) pashouders geregistreerd.

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€

### Schenking Stg Vrienden van Handicart

Gift ter aanzuivering van het exploitatiesaldo	<u>1.174.683</u>	<u>1.540.000</u>	<u>1.460.571</u>
--	------------------	------------------	------------------

Deze gift is verstrekt ter aanzuivering van het exploitatieresultaat en vloeit voort uit het statutaire doel van Stichting Vrienden van Handicart om Stichting Handicart financieel te ondersteunen. De gift is onvoorwaardelijk toegekend.

### Overige bedrijfsopbrengsten

Schadeuitkering inzake handicarts.	<u>474</u>	<u>-</u>	<u>465</u>
------------------------------------	------------	----------	------------

### Secretariaatskosten

Secretariaatskosten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>220.844</u>
---------------------	----------	----------	----------------

### Lonen

Brutolonen	331.033	313.740	231.905
Mutatie vakantiedagenverplichting	20.558	-	-
Bonussen	5.630	-	-
Mutatie vakantiegeldverplichting	<u>1.635</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>358.856</u>	<u>313.740</u>	<u>231.905</u>

	<u>2025</u>	<b>Begroting</b>	<u>2024</u>
	€	2025	€
		€	€
<b>Overige personeelsbeloningen</b>			
Reiskostenvergoeding woon-werk	10.193	-	6.964
Ziekengeldverzekering	5.409	-	2.733
Overige personeelskosten	<u>928</u>	-	<u>593</u>
	<u>16.530</u>	-	<u>10.290</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Afschrijvingskosten Handicarts	737.519	978.966	651.205
Afschrijvingskosten accu's	104.635	-	151.254
Afschrijvingskosten automatisering en inventarissen	48.769	-	52.804
Afschrijvingskosten Mijn Handicart Units	<u>23.682</u>	-	<u>44.372</u>
	914.605	978.966	899.635
Boekresultaat MVA	<u>-192.826</u>	-	<u>-310.365</u>
	<u>721.779</u>	<u>978.966</u>	<u>589.270</u>
<b>Kosten Handicarts</b>			
Assurantiekosten handicarts	103.476	166.455	154.179
Automatiseringskosten handicarts	95.091	-	105.454
Kosten winteronderhoud handicarts	73.431	83.673	21.671
Kosten incidenteel onderhoud handicarts	68.322	-	36.068
Kosten Guardian	39.952	117.407	111.968
Kosten reparatie schades handicarts	24.720	-	20.812
Inhuur Handicarts	5.750	7.020	7.020
Overige kosten handicarts	<u>902</u>	-	<u>3.482</u>
	<u>411.644</u>	<u>374.555</u>	<u>460.654</u>

	<u>2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€
<b>Algemene kosten</b>			
Management advieskosten	120.000	120.000	60.000
Automatiseringskosten	99.209	265.066	100.265
Representatiekosten	39.140	14.191	10.031
Accountantskosten, controle jaarrekening	19.161	84.752	44.304
Verzekeringen	17.627	-	9.012
Administratiekosten	17.324	-	11.748
Websitekosten	16.473	-	46.725
Advieskosten	16.200	-	12.836
Bankkosten, kosten Buckaroo	10.940	-	9.344
Kosten gebruikerspas	8.791	11.628	11.400
Kantoorkosten	8.402	60.339	9.017
Porti- en mailingkosten	6.337	-	9.369
Vergaderkosten	4.416	-	3.269
Bulletin en nieuwsbrief	3.334	-	5.319
Drukkosten	1.056	-	4.876
Boetes	881	-	-
Notariskosten	-	-	12.614
Overige algemene kosten	<u>-1.284</u>	<u>-</u>	<u>622</u>
	<u>388.007</u>	<u>555.976</u>	<u>360.751</u>

## Vergoeding commerciële golfbanen

Vergoeding aan commerciële golfbanen	<u>387.000</u>	<u>377.755</u>	<u>348.098</u>
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------

Dit betreft de bijdrage in de kosten door Stichting Handicart aan de clubs welke zelf handicarts in eigendom hebben en welke gebruikt worden door houders van een door Stichting Handicart uitgegeven gebruikerskaart.

### Overige toelichtingen

#### Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>4,00</u>	<u>2,11</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>4,00</u>	<u>2,11</u>
Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode		

#### Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

In overeenstemming met artikel 5 lid 5 van de statuten worden de aan de directeur-bestuurder toegekende financiële vergoedingen zichtbaar gemaakt in de balans en de staat van baten en lasten, en worden deze hier nader toegelicht. In het verslagjaar 2025 bedroegen deze financiële vergoedingen gezamenlijk € 182.530.

De directeur-bestuurder heeft geen nevenfuncties en ontvangt daaruit geen inkomsten.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

Maarn, 29 april 2026

Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart"

Directeur-bestuurder  
J.P.C. Hageman

Voorzitter Raad van Toezicht  
M.J. Leppers - van der Fluit

Raad van Toezicht  
A.M. Godschalx - Bosman

Raad van Toezicht  
K. Schoorl de Bondt

Raad van toezicht  
A.E. Huysen van Kattendijke

Raad van toezicht  
G.J. Sikking

## Overige gegevens

### **Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst**

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van het bestuur.

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

***Aan: de directeur en Raad van Toezicht van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart"***

### **Verklaring over de jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" te Maarn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart" zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Stichting Golf voor Minder Validen "Handicart"  
Maarn

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wijchen, 29 april 2026

Bol Accountants B.V.



drs. J.H. Bruins RA